

SISTEMA CONTABLE 2025  
 ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
 DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025  
 (Cifras en Pesos)

Fecha: 10/03/2026

Concepto	2025	2024
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>86,946,503.95</b>	<b>86,192,373.01</b>
Impuestos	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00
Productos	0.00	0.00
Aprovechamientos	0.00	0.00
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0.00	0.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0.00	0.00
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Otros Orígenes de Operación	86,946,503.95	86,192,373.01
<b>Aplicación</b>	<b>76,315,310.70</b>	<b>85,777,100.86</b>
Servicios Personales	36,993,792.34	38,062,388.72
Materiales y Suministros	10,600,365.38	8,142,951.74
Servicios Generales	17,104,492.54	30,321,023.59
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Trasferencias al Resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	697,737.12	719,160.70
Ayudas Sociales	10,905,464.07	8,531,574.04
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Operación	13,459.25	2.07
<b>Flujos Netos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>	<b>10,631,193.25</b>	<b>415,272.15</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>226,194,938.30</b>	<b>226,257,277.16</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	113,923,073.41
Bienes Muebles	109,138.34	204,984.92
Otros Orígenes de Inversión	226,085,799.96	112,129,218.83
<b>Aplicación</b>	<b>229,564,575.08</b>	<b>228,506,256.11</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	2,836,500.50	228,760.56
Otras Aplicaciones de Inversión	226,728,074.58	228,277,495.55
<b>Flujos Netos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>	<b>(3,369,636.78)</b>	<b>(2,248,978.95)</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>115,361.94</b>	<b>201,151.41</b>
Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	115,361.94	201,151.41
<b>Aplicación</b>	<b>64,775.88</b>	<b>0.00</b>
Servicios de la Deuda	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	64,775.88	0.00
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>50,586.06</b>	<b>201,151.41</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>7,312,142.53</b>	<b>(1,632,555.39)</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>1,475,241.66</b>	<b>3,107,797.05</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>8,787,384.19</b>	<b>1,475,241.66</b>

Lic. Kathleen Bárbara Altúzar Galindo  
 Directora General

Mtra. María Guadalupe Coutiño Morales  
 Jefa de la Unidad de Apoyo Administrativo

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".